

阳城县人民政府办公室文件

阳政办发〔2023〕65号

阳城县人民政府办公室 关于印发阳城县县级医疗机构综合能力 提升三年行动方案的通知

县县域医共体管理委员会各成员单位，县医疗集团：

《阳城县县级医疗机构综合能力提升三年行动方案》已经县政府同意，现印发给你们，请遵照执行。

阳城县人民政府办公室

2023年8月17日

(此件公开发布)

阳城县县级医疗机构综合能力 提升三年行动方案

为进一步优化县域内医疗资源配置，提升县域医疗卫生服务能力，推动优质医疗卫生资源扩容和均衡布局，满足县域群众基本医疗服务需求，根据国家卫生健康委《“千县工程”县医院综合能力提升工作方案（2021-2025年）》《山西省医疗卫生服务体系规划（2023-2025年）》《山西省县级医疗机构综合能力提升三年行动方案》精神，结合我县实际，制定本方案。

一、总体要求

（一）总体目标。以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，贯彻新时代党的卫生与健康工作方针，服务和融入以县城为重要载体的城镇化建设，坚持“建高地、兜网底、提能力”总体思路，以扩大县域优质医疗服务供给、满足县域人民群众健康需求为出发点，全面实施县级三类医疗机构能力提升行动，全面补齐县级医疗机构医疗服务能力、科学管理能力、辐射带动能力、信息化支撑能力“四个能力”短板，全面发挥县级医疗机构在县域医疗卫生服务三级网中的中心和龙头作用，推动我县县域医疗卫生进入高质量发展新阶段。

（二）工作目标。结合县域人口发展、行政区划、功能定位等实际，县医疗集团要参照《县医院医疗服务能力基本标准和

推荐标准（2016版）》《县级中医医院医疗服务能力基本标准和推荐标准（试行）》《山西省人民政府办公厅关于进一步加强全省妇幼保健服务体系和服务能力建设的意见》，全面开展县级三类医疗机构对标、提标、达标建设，推动县医疗集团整体发展、重点突破。到2025年底，县医疗集团人民医院要达到三级医院水平，医疗服务能力达到国家推荐标准；县医疗集团中医医院要持续巩固二甲医院创建成果，加快信息化建设，持续提升中医服务能力和水平；县医疗集团妇幼保健院在巩固二甲医院创建成果的基础上，要加快妇科、儿科专科建设，持续提升妇、儿科医疗服务能力和水平；县医疗集团肿瘤医院、眼科医院也要对标二甲医院创建标准，持续巩固创建成果，提升服务能力，在全县形成有序竞争、共同发展的新格局。

二、重点任务

（一）改善硬件设施设备条件

1.完善业务设施条件。县医疗集团要按照县级三类医疗机构医疗服务能力“基本标准”，配齐县级医疗机构基础设施，在此基础上，按照“推荐标准”逐步改善、优化提升。完善发热门诊、急诊医学科、住院部、医技科室等业务用房条件。加快推进发热门诊、急诊、重症和标准化感染性疾病科建设全覆盖。到2025年，县域公立医疗卫生机构床位达到5张/千人，床均建筑面积不小于《综合医院建设标准》（建标110-2021）、《中医医院建设标准》（建标106-2021）和《妇幼健康服务机构

建设标准》（建标189-2017）规定。

2.加快医用设备配置。县医疗集团要按照医疗机构大型设备配备要求编制设备配置清单，开展基础仪器设备达标扩能工程。完善门诊、病房医用服务设施设备。加快数字健康基础设施建设，改善医疗、信息化等设备和医用车辆配置，落实《妇幼保健机构医用设备配备标准》（WS/T793-2022）。

3.持续改善就医环境。县医疗集团要开展环境卫生整治，实施美化绿化亮化，统一规划设置院内便民标识标线，出入口设置无障碍通道，改善停车、医用织物洗涤、医疗废物和污水处理等后勤保障设施，迁址新建的县医疗集团中医医院和妇幼保健院占地面积要达到《中医医院建设标准》（建标106-2021）和《妇幼健康服务机构建设标准》（建标189-2017）规定；县医疗集团人民医院在新建急救内科综合楼占地面积要达到《综合医院建设标准》（建标110-2021）要求。

（二）持续提升医疗服务能力

4.加强专科能力建设。县医疗集团县直各医院要建立健全一级科室，逐步健全二级科室，实现基础专科全覆盖。县医疗集团人民医院要创建3个以上临床重点专科或特色专科，形成县级核心专科群。通过引进人才、改善硬件条件、专科合建等措施，重点扶持2-3个薄弱专科，2个中医优势专科、2个妇幼保健特色专科。支持县医疗集团中医医院积极申报2个以上省级优势专科，建成县域优势专科（专病）中心。重点加强儿

科、重症医学、精神、麻醉、感染性疾病、康复医学、老年医学等专科建设，提升对急危重症患者的抢救能力，以及肿瘤、神经、心血管、呼吸和感染性疾病等专科疾病防治能力。县医疗集团要组织薄弱专科人员进行培训，提升薄弱专科业务水平，加快县医疗集团薄弱专科建设和发展。

5.加快人才队伍建设。县医疗集团要设立人才引进与支持专项经费，用好各级各类人才专项资金，加大对重点领域、紧缺专业、关键岗位专业技术人才、学科带头人和高层次人才的引进力度。通过住院医师规范化培训、联合培养、临床进修、学术交流、在职学历提升等多种方式加大人才培养力度。加强儿科、妇产科、重症医学科、精神科、麻醉科、急诊医学科、感染性疾病科、肿瘤科、老年医学科、康复医学科、病理科、药学、护理等紧缺专业和骨干人才培养培训。支持建设一批县级“名医工作室”。依托省市三甲医院，建设县医疗集团强医人才培养基地。

6.建设临床服务“五大中心”。县医疗集团依托县人民医院、县肿瘤医院建立完善县域肿瘤防治、慢病管理、微创介入、麻醉疼痛诊疗、重症监护等临床服务“五大中心”。开展肿瘤等慢性病的预防、治疗和康复工作。开展肿瘤、外周血管、神经等领域的介入诊疗。推动围手术期急性疼痛治疗，开展手术室外的麻醉与镇痛治疗。提高重症救治水平，提升重大疾病诊疗能力。

7.建强急诊急救“五大中心”。县医疗集团人民医院要持续强化县域胸痛、卒中、创伤、危重孕产妇救治、危重儿童和新生儿救治等急诊急救“五大中心”建设，2023年力争建成创伤中心建设和急诊急救网络建设，完善实时交互智能急救网络平台建设，健全以覆盖农村地区10-20公里为服务半径的县乡村三级农村急救转诊网络。提供医疗救治绿色通道和一体化综合救治服务，提升中毒、意外伤害、心脑血管急性发作等抢救与转运能力。

8.打造中医药服务“五大中心”。县医疗集团中医医院要以“两专科一中心”建设为切入点，建立完善中医优势专科（专病）服务中心、中医药特色健康管理中心、中医康复中心、中医适宜技术推广中心、“共享中药房”等中医药服务“五大中心”，提升中医诊疗服务能力和中医药服务供给能力。推广中医药特色健康管理服务，规范开展康复医疗、康复护理、康复咨询等领域综合性、一体化中医康复服务。提供个体化用药加工服务，方便群众看中医，放心用中药。

9.提升重大疫情防控救治能力。加强县医疗集团县直各医院公共卫生服务能力建设，提升重大疫情为重点的突发公共卫生事件防控救治能力。县医疗集团人民医院建成相对独立的传染病院区和可转换病区，承担传染病筛查、疑似病例隔离观察、一般病例收治等任务。县医疗集团人民医院、中医医院、肿瘤医院、妇幼保健院要规范设置发热门诊，落实院感防控人

员配备、设施设备、规范管理等要求。县医疗集团人民医院实验室达到生物安全二级水平，具备县域内常见健康危害因素和传染病检测检验能力。

（三）有效提升管理水平

10.全面加强党对公立医院的领导。县医疗集团要深入践行新时代党的建设总要求，推动落实党委领导下的院长负责制，坚定公益性办院方向。健全完善医院党委和院长办公会议事决策制度，把党的领导融入医院治理全过程各环节，促进党建和业务深度融合。开展清廉医院建设，完善医院重要岗位关键环节廉洁风险防控机制，有效治理医疗卫生领域不正之风和腐败问题。

11.加强医院运营管理。县医疗集团要提升医院依法治理能力，聚焦医、教、研、防等业务发展，加强资源配置并优化流程。建立完善医院运营管理决策支持系统，提高县级医院运营管理科学化、规范化、精细化水平。坚持高质量发展和内涵建设，通过完善制度、流程再造、优化配置、强化评价等管理手段，有效提升运营管理效益和投入产出效率。

12.加强全面质量安全管理。深入贯彻落实国家《全面提升医疗质量行动计划（2023-2025年）》。县医疗集团要加强基础质量安全管理，健全院、科两级医疗质量安全管理体系，严格落实医疗质量安全18项核心制度，加强医务人员、药品器械、医疗技术的管理，改善门急诊、日间、手术、患者随访等薄弱

环节的质量安全管理。强化关键环节和行为过程管理，加强患者关键时间节点评估，提高检查检验质量，提升病历内涵质量和完整性、及时性，强化医疗质量（安全）不良事件的主动报告。县医疗集团要完善县级质控网络体系建设，县级质控组织要开展监测、分析和反馈，为质量管理工作提供技术支撑。

13.加强信息化支撑建设。加快推动县医疗集团信息化基础设施建设，重点推动区域全民健康信息平台、电子病历、远程会诊中心建设等。到2025年，县医疗集团县直各医院要全部接入全民健康信息大数据平台，并实现互联互通，县医疗集团人民医院电子病历应用水平分级达到4级，县医疗集团其他四家县直医院电子病历应用水平分级达到3级以上，县医疗集团县直各医院智慧服务分级评估达到2级以上，全部上接帮扶其的市三级医院，向下辐射基层医疗卫生机构。

（四）持续改善医疗服务

14.改善群众就医体验。将健康教育、健康科普、健康管理、疾病预防等纳入到医疗卫生服务范围。县医疗集团要建立患者出入院服务中心，提供“一站式”服务。完善预约诊疗制度，再造和优化门诊流程，为特殊群体就医提供绿色通道，缩短患者门诊等候和术前等待时间。全面推进检查检验结果和相关数据资料的互通共享。畅通双向转诊渠道，下沉专家、门诊号源和住院床位资源。加强诊后管理与随访。推广应用中医药适宜技术。建立医务社工和志愿者制度，开展人文关怀志愿服务。

15.创新医疗服务模式。牢固树立“以病人为中心”服务理念，建立门诊“一站式”服务中心，推广多学科诊疗模式。扩充日间医疗服务范围，提升日间医疗服务供给能力。持续扩大优质护理服务覆盖面，转变药学服务模式，创新康复服务模式。

(五) 全面对接“千名医师下基层”行动

16.做实技术帮扶。县医疗集团人民医院要积极和晋城市大医院对接“千名医师下基层”行动，结合本院实际，找准薄弱环节，让下沉专家担任学科带头人、科主任等职务，帮扶指导建立专科能力提升计划，以及管理计划，实行“菜单式”帮扶，组建巡回指导专家组，每年至少开展一次巡回指导工作，指导补齐管理能力短板，带动提升医疗服务能力。

(六) 推动医疗资源整合共享

17.推进县域医疗卫生一体化改革提档升级。实施县域医疗卫生一体化改革提档升级行动，全面提升县医疗集团行政、人员、资金、业务、绩效、药械“六统一”管理水平。以《政府办医责任清单》《县级医疗集团运行管理清单》《行业监管清单》为抓手，进一步提升县域医疗卫生治理水平。积极开展县级医疗集团医保基金按人头打包试点，推进整合型医疗卫生服务体系建设。

18.完善县域医共体高质量管理“五大中心”建设。县医疗集团依托县人民医院完善县域医共体内的医疗质控、人力资源、运营管理、医保管理、信息数据等高质量管理“五大中

心”建设。加强县域医共体内的医疗质量管理与控制。优化县域医共体内的薪酬结构，统筹人力资源管理。加强全面预算管理，健全绩效评价机制和县域医共体绩效考核制度。完善县域医共体内医保相关管理和考核制度，配合医保部门提高医保基金使用效率，引导落实健康管理等工作。逐步实现电子健康档案和电子病历的连续记录，医疗服务、公共卫生服务、医疗保障和综合管理系统的信息共享，保障信息系统运行安全和网络安全。

19.组建县域医疗资源共享“五大中心”。以县域医共体为载体，依托县医疗集团人民医院建设互联互通的医学检验、医学影像、心电诊断、病理、消毒供应等资源共享五大中心，推动基层检查、上级诊断和检查检验结果互认，提高县域医疗资源配置和使用效率，促进县域内医疗服务同质化。

(七) 促进县域综合能力提升

20.发挥绩效考核“指挥棒”作用。强化对县医疗集团县直各医院的绩效考核，建立绩效考核评估机制，实行月监控、季通报、年考核，引导县直各医院落实功能定位。强化绩效考核结果应用，考核结果作为重大项目立项、财政资金核拨、绩效工资总量核定、医保政策调整等的重要依据，作为领导干部选拔任用、年终考核等的重要参考，与等级医院评审、临床重点专科建设等紧密结合。

21.积极参与市级区域医疗中心建设。县医疗集团人民医院要积极参与市级区域医疗中心试点单位建设，不断提升综合医

疗服务和管理能力。到2025年，要建成市级区域医疗中心。

22.开展县级三级医院创建。县医疗集团人民医院要对标三级医院标准，制定切实可行的创建方案，推进县级三级医院创建工作。到2025年，争取创建成功。

三、工作安排

(一) 启动阶段（2023年7月-8月）

根据省县级医疗机构综合能力提升三年行动方案，制定阳城县行动方案，县医疗集团县直各医院制定三年规划和年度工作计划，明确推进措施和时间进度。

(二) 组织实施阶段（2025年12月前）

按照工作方案，有计划、分步骤落实各项工作。县卫生健康和体育局负责县医疗集团培训和指导评估，每年11月底前向市卫生健康委报送年度工作情况。

(三) 跟踪评估阶段（2023年8月-2025年12月）

配合省卫生健康委根据国家县医院医疗服务能力标准和三级医院医疗服务能力指南，做好基线调查、年度评估和总结评估工作，持续推动重点任务落地见效。

四、保障措施

(一) 强化组织领导。为全面落实“省统筹、市指导、县主建”责任，成立以县长任组长、分管副县长为副组长，县域医共体管理委员会成员单位一把手为成员的县级医疗机构综合能力提升行动工作领导小组，负责综合能力提升的全面工作。领导

组下设办公室，办公室设在县卫生健康和体育局，主任由县卫生健康和体育局局长兼任，负责综合能力提升的日常工作，适时召开会议，研究解决工作中遇到的问题，推动各项工作任务落地见效。

(二) 加大资金投入。落实县级政府办医主体责任，加大资金投入保障，多渠道筹措资金，足额安排基本建设、设备购置等发展建设资金，全力保障提升行动有序推进。

(三) 部门联动协同。要加强统筹协调，建立部门联动推进机制，协同推动财政投入、人事薪酬改革、医保物价政策、设施设备配备等工作落地见效。

(四) 加强考核评估。县卫生健康和体育局要组建专家考核组，加强考核评估、工作指导和动态监管，开展巡回指导和评估，定期通报达标情况，确保目标如期实现。

(五) 营造舆论氛围。加强政策解读、信息发布和正面宣传，扩大典型示范引领效应，调动参与的积极性，努力营造全社会关心支持的良好氛围。

抄送：县委办，县人大办，县政协办，县法院，县检察院，各人民团体，各新闻单位。

阳城县人民政府办公室

2023年8月17日印发
